



コスト削減を実現する 文具事務用品の新しい管理方法とは

～サプライドックがお客様に選ばれる理由～

コクヨマーケティングでは、オフィスで使用する文具事務用品を一括管理する仕組みとして2018年から「サプライドック」という独自のソリューションを展開、現在100社を超えるお客様にご利用いただいています。今回は、企業の永遠の課題である「コスト削減」という観点で、新しい文具事務用品の管理方法「サプライドック」についてご紹介します。

1. 文具事務用品管理の新しいかたち

コクヨでは、日々のオフィスカイゼンの取り組みから、サプライドックという独自のソリューションを開発、コクヨのライブオフィス見学会でもお客様に大変好評となり、2018年頃から販売を開始しています。

元々、全国にあるコクヨのオフィスでは、頻繁に使わない文具の置き場所として、オフィス内のコピーコーナーに「文具共有コーナー」を設置していました。このコーナーには、テープカッターや穴あけパンチ、はさみなどが「型抜きシート」に配置され、「使ったら元の場所に戻す」運用で自然と整理整頓できる仕掛けにしています。



文具共有コーナー

一方で、「文具共有コーナー」に設置していない物は、部門ごとに発注・管理していた為、スペースやコストに無駄が発生。そこで、共有文具以外の文具事務用品、例えばクリアファイルやふせん、ボールペンといった消耗品についても定番品を決め、併せてコピーコーナーに設置し、一括管理する運用を開始。その場所を「サプライドック」と名付けました。



補充カード
キャンパスノート(セミB5)
5112-6131
在庫が少なくなったこのカードを
ORDER CART へ
残数が発注点を下回ったら
「補充カード」を
注文用カゴに入れる

サプライドックには、補充カードをそれぞれのボックスに入れておき、残数が発注点を下回ったら補充カードを注文用のカゴに入れておくなどの、手間を掛けずに在庫状況が把握できる仕組みを導入。それにより、発注や在庫補充などにかかる総務担当者の業務軽減に成功。当初課題であったスペースの効率化も実現しました。

2. 購買コストの削減策

文具事務用品に限っては、一番安く売っている通販サイトを探すなど、1円でも安く購入することがコスト削減策であると考えられてきました。しかし、単価軽減によるコスト削減は、ほぼ限界にきており、どこで購入してもコストメリットは似たり寄ったりの状況となりつつあります。ところが、サプライドックを導入いただいたある不動産会社様では、導入1年後、文具事務用品の年間コストが約40%もダウンしていました。さてこの企業様は、サプライドック導入前と比べて、何がどう変わったのでしょうか。



3. コスト分解によるそのメカニズム

文具事務用品の年間コストが削減されたメカニズムを解説します。

当初、この不動産会社様では、部門ごとに文具事務用品を発注・管理しており、通販サイトによくある“ボールペンが10本1パック”といった「大量パック」をよく購入されていました。この「大量パック」は、1本あたりの単価が安く設定されているため、単品で購入するより安く購入できるといったお得感があります。

ただ、部門別で文具事務用品を管理していると、ボールペン1本だけ発注したい場合「単価は高くても単品で購入するのか」「単価を安くするために大量パックを選び在庫を発生させるのか」の選択に迫られていたのです。ただし、この選択にはどちらにもコストを上げるリスクが存在しています。

〈部門別管理のリスク〉



しかし、サプライドックの導入がきっかけで、部門別の管理から総務による一括管理に変わり、在庫を共有化することで大量パックの商品も無駄なく使い切ることになり、40%ものコスト削減に成功しました。

このことから、「一括管理という条件を満たせば、文具事務用品のコストは下げることが可能」であることが証明されたのです。

〈サプライドック導入により〉

共有使用する文具事務用品を「部門別管理から一括管理へ」

$$\left(\begin{array}{l} \text{発注単位が大きくなり、} \\ \text{購入単価が下がる} \downarrow \end{array} \right) \times \left(\begin{array}{l} \text{無駄の発生がゼロ、} \\ \text{購入数量が減少する} \downarrow \end{array} \right)$$

このコストは購入費用の直接コストの部分です。今回の内容には、間接的な業務コストについては言及していませんが、部門別管理から一括管理に変化することで、発注～納品～支払に関わる工数の削減による間接コストの削減も期待できます。

4. サプライドックの更なる進化

・ 障害者対応モデルへの発展

サプライドックは、残数が発注点を下回ったら「補充カード」を注文用のカゴに入れるという運用により、在庫補充や発注作業にかかる総務担当者の負担を軽減するメリットがありますが、記号や色付けで業務を分かりやすくシンプルにすることで、障害者の方でも運用管理ができるサプライドックも開発されました。大手企業様でも採用されており、安定した障害者雇用に繋がるとして評価を得ています。

・ 世の中の流れ「オフィスからテレワーク・在宅勤務へ」

いま、新型コロナウイルス (COVID-19) の感染拡大防止のため、テレワークや在宅勤務が一般化し、オフィスのあり方や働き方は大きく変化しています。一方で、オフィスに本社としたときに、必要な文具事務用品がいつでもそこにある状態を実現するサプライドックの必要性も増すことになりそうです。



コクヨマーケティング株式会社
Bサプライ事業本部 副部長

梁川 雅治

OA機器メーカー系サプライ事業会社にて直販・卸営業を経験し、購買ソリューション事業に携わる。2007年コクヨS&T(株)入社、ステーションリー事業のメーカー営業、商品企画部門を経て、現職に至る。

サブライドック

SUPPLY DOCK

オフィス文具事務用品 一元管理システム

オフィスで使う文具事務用品を一元管理する「サブライドック」は、誰もが、いつでも、簡単に利用できるのも、在宅勤務・テレワークのオフィスなど、働く場が多様化する時代に最適です。

感染予防対策グッズもサブライドックで一元管理

文具事務用品に加え、マスクや除菌シートなど、感染予防対策グッズもサブライドックで管理し、安心・清潔なオフィスワークをサポート！



サブライドックの導入で働きやすいオフィス環境を実現

オフィスのメリット

<サブライドック導入前>

ボールペンの在庫がどこにあるのか分からない…。
総務の鈴木さんは、今日、在宅勤務だから分かる人がオフィスにいない。



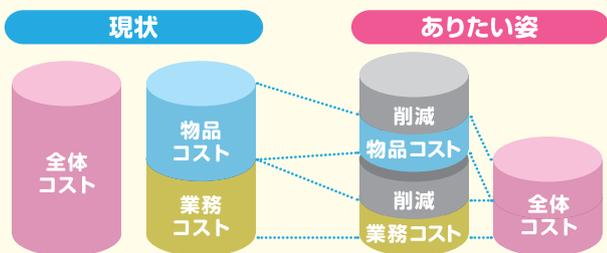
<サブライドック導入後>

オフィスで使う文具事務用品は、サブライドックで管理しているから必要な時に取りに行けばいいだけ。わかりやすく便利！



管理者のメリット

- オフィスで使う文具事務用品は、定番品を決め一元管理することで、**過剰な発注やデットストックを解消！**
- 補充カードによるシンプルな在庫管理で、在庫の補充、発注等にかかる**業務コストを削減！**



サブライドックの利用方法などを動画でご紹介しています。

https://www.kokuyo-marketing.co.jp/solution/supply_dock/



サブライドックが100秒で解る

詳しくは、コクヨマーケティングのHPまたは、営業担当へお問合せください。

<https://www.kokuyo-marketing.co.jp>

🔍 コクヨマーケティング サプライドック